

LES FAITS SAILLANTS

Une économie malmenée

Les temps sont difficiles pour nos PME. Celles-ci subissent des pressions qui viennent de partout : baisse des exportations, baisse des prix imposée par les acheteurs, diminution de la marge nette, concurrence impitoyable provenant des marchés émergents, rentabilité en chute libre et déplacement d'est en ouest de la croissance canadienne. Depuis le sommet atteint en 2000, environ 100 000 emplois manufacturiers ont disparu au Québec dont plus du tiers (34 400) dans la seule année 2006. Les secteurs les plus touchés sont le textile, le vêtement et le meuble. En Estrie, le taux de chômage annuel moyen sur l'ensemble du territoire s'établissait à 8,2 % : c'est le plus haut taux enregistré depuis 1999. Le secteur manufacturier y a perdu à lui seul 2 800 emplois. La région comptait, en 2006, 22 % d'emplois dans le secteur de la fabrication : il faut se rapporter à 1994 pour voir un aussi faible pourcentage d'emplois dans ce secteur en Estrie.

Dans la MRC du Granit, la dernière année a amené son lot d'événements malheureux : fermetures d'usines, pertes d'emplois, explosion, incendie et projet fictif. Un ralentissement notable chez plusieurs manufacturiers de vêtements combiné à des conditions de marché difficile dans le secteur de la première transformation du bois ont malmené un large pan de notre économie. En tant qu'agents de développement économiques, nous avons été aux premières loges pour palper l'insécurité qui s'est manifestée dans l'ensemble de la collectivité à la suite de ces événements : sentiment de prudence chez les promoteurs, nombreux projets non réalisés et investissements de moindre envergure dans les dossiers concrétisés.

Notre économie est présentement confrontée à de sérieux défis. Nos entreprises doivent s'adapter à la nouvelle réalité économique, réduire leur niveau de vulnérabilité, s'ouvrir sur l'innovation et s'appuyer sur une main-d'œuvre bien formée. En tant qu'acteurs du développement, notre défi n'en est pas moins sérieux : il nous faut maintenir un climat favorable à la croissance économique.

Malgré des lacunes importantes en ce qui a trait à la qualité du réseau routier et à la réception des signaux téléphoniques, la région doit miser sur ses avantages concurrentiels pour favoriser l'émergence de nouveaux projets économiques. Une main-d'œuvre qualifiée, des infrastructures industrielles de qualité, la proximité du marché américain, l'accès aux matières premières et la disponibilité de nouveaux incitatifs financiers à l'implantation font de la MRC du Granit une terre d'accueil plus que jamais favorable aux nouveaux investisseurs.

C'est fort de ces constats que le CLD a entrepris, en février 2006, sa mission de prospection industrielle en France. Nous y avons rencontré au Salon International de la Lingerie à Paris un nombre important de manufacturiers français de lingerie afin de leur présenter l'opportunité d'affaires liée à la reprise des installations et de la main-d'œuvre de Canadelle Lac-Mégantic. Nous avons également pu tisser des liens serrés avec les intervenants de la Chambre de Commerce et d'Industrie du Nord Isère et nous mettre en contact avec des entreprises de ce territoire qui pourraient avoir un intérêt à exploiter, chez-nous, des opportunités d'affaires en lien avec les secteurs de l'agroalimentaire biologique et des bois d'apparence et composites. Outre les dossiers d'implantation actuellement en négociation, cette mission entraînera, en guise de retombées directes, la venue d'une délégation de gens d'affaires du Nord Isère du 27 au 30 septembre 2007.

Composée d'une douzaine de chefs d'entreprises et de 5 à 7 représentants économiques, touristiques et consulaires, cette délégation aura comme objectifs le développement d'échanges commerciaux avec nos entreprises et l'établissement de relations fortes et durables avec la MRC du Granit. En matière de prospection de nouveaux investissements, cette entente avec la CCI Nord Isère nous offre une tête de pont de premier choix pour nos activités de démarchage sur l'Europe.

En plus de sa participation active au diagnostic manufacturier piloté par la SADC de la région de Mégantic, le CLD a également poursuivi ses efforts visant la diversification du tissu industriel local par la planification et la coordination du projet « Études et démarchage ». Cette initiative vise à compléter les études de validation de potentiel de marché de quatre opportunités d'affaires dans les filières de l'agroalimentaire biologique et des produits du bois à haute valeur ajoutée, études qui servent actuellement à la prospection de nouveaux investissements. Jusqu'à maintenant, ce projet réalisé conjointement avec la Ville de Lac-Mégantic a permis d'identifier deux opportunités innovantes pour la région, l'une d'elle étant présentement en phase d'implantation.

Emplois manufacturiers : une situation comparable à 1995

Bien que nous nous soyons attendus au pire en matière de pertes d'emplois pour l'année 2006, le dynamisme de nos gens d'affaires et le fort esprit d'entrepreneuriat qui anime notre collectivité aura permis d'éviter la catastrophe. Après les baisses successives de 279 et 270 emplois en 2004 et 2005, ce sont 202 postes que la région aura perdu au cours de la dernière année, un recul de 5,3 %. Les investissements massifs en nouvelles technologies et les efforts soutenus en matière de design et de marketing stratégique ont permis à quelques fleurons de notre économie de se démarquer et de faire croître leurs activités de manière significative, limitant ainsi la décroissance amorcée en 2003.

La MRC du Granit comptait, au 31 décembre 2006, 3 580 emplois manufacturiers, ce qui nous ramène au niveau de 1995. Ce sont donc plus de 1 000 postes qui se sont envolés depuis 2000, année où la région a atteint un sommet de 4 616 emplois. Il s'agit donc pour notre collectivité d'un recul de l'emploi de 22,4 % sur six ans.

Les investissements soutenus en amélioration des actifs industriels : une tendance lourde

En matière d'investissements industriels, la région a connu une année quasi record avec près de 175 millions de dollars investis en projets de toute sorte. Bien que fortement attribuables aux efforts importants de reconstruction de l'usine Tafisa Canada, ces investissements traduisent clairement la volonté des industriels locaux de relever les défis liés à l'amélioration de la productivité, à la valorisation des produits à faible contenu de main-d'œuvre et à l'optimisation des ressources.

À titre d'exemple, citons les investissements de Bestar dans l'accroissement de la flexibilité de ses équipements, les travaux d'amélioration des installations de classement et de séchage chez Scierie Tech et le lancement d'une ligne de produits répondant aux normes du système d'évaluation des bâtiments écologiques LEED chez Portes Lambton.

Consolidation et développement des entreprises et des emplois : dossiers concrétisés et financement à la hausse

Le CLD est spécifiquement intervenu dans 144 dossiers d'entreprises, dont 69 % dans le secteur tertiaire. Bien que le volume de dossiers traités soit inférieur à 2005, le nombre de dossiers concrétisés est en croissance de plus de 20 % avec 57 projets réalisés, dont 48 en démarrage ou acquisition et 9 en expansion ou consolidation. En termes de retombées, ces dossiers ont amené des investissements de plus de 10 millions de dollars et la création ou la consolidation de 414 emplois.

Sur le plan financier, 42 dossiers ont été soutenus financièrement par l'un ou l'autre des fonds gérés par le CLD. De ces 42 dossiers, pas moins de 31 ont pu profiter de la mesure de soutien aux travailleurs autonomes (STA) du Centre Local d'Emploi, soit un volume deux fois supérieur à celui de 2005.

Parmi les projets soutenus techniquement et/ou financièrement par le CLD, notons plus spécifiquement l'expansion de Placages Mégantic Inc, une entreprise spécialisée dans l'assemblage de placages tranchés, le démarrage de Granit Évolution, une toute nouvelle entreprise de fabrication de comptoirs en granit, la consolidation du Club de Golf Lac-Mégantic, le démarrage de la pré-maternelle Marguerite et Papillon, le démarrage du Centre équestre le Vent du Sud, la consolidation de l'offre d'hébergement à la ZEC St-Romain et l'acquisition de l'Atelier de Carrosserie Bilodeau.

L'industrie touristique en constante progression

Selon les statistiques compilées par l'ATR des Cantons-de-l'Est, seuls trois secteurs géographiques ont connu en 2006 une saison touristique en croissance par rapport aux dernières années, soit Sherbrooke, Granby-Bromont et la région de Mégantic. Ailleurs sur le territoire, les sous-régions de Coaticook, Sutton, Magog-Orford, Brome-Missisquoi, Les Sources, Haut et Val Saint-François ont maintenu les résultats de 2005.

Plus spécifiquement, ce sont 8 548 visiteurs qui ont séjournés chez-nous en 2006, soit une augmentation de 9,5 %. La prise d'information par le biais d'Internet est en très forte croissance avec plus de 107 000 visites sur le site tourisme-megantic.com, soit près de deux fois le volume de l'année précédente. Du côté de la durée des séjours et du mode d'hébergement, on constate une croissance des séjours de 4 nuitées et plus et une tendance marquée pour le mode d'hébergement en hôtels, motels et auberges. Ce dernier a d'ailleurs devancé le camping en 2006.

Le CLD a poursuivi la mise en œuvre du concept promotionnel touristique pour une cinquième année consécutive notamment avec la révision complète du guide touristique de la région de Mégantic, une visibilité médiatique accrue, la participation à de multiples salons promotionnels et la réalisation d'outils variés touchant de multiples clientèles.

En plus de supporter nombre de projets cadrant avec les orientations du plan d'action adopté en 2003, les intervenants touristiques du CLD ont poursuivi leur travail d'accompagnement dans le développement du projet de bateau croisière sur le lac Mégantic. Ce projet qui permettra de mettre en valeur et de renforcer l'attrait de la région auprès de la clientèle touristique démarrera officiellement en mai prochain. Toujours dans le but de développer et positionner l'industrie locale en misant sur des éléments clés tels la nature, les lacs et les montagnes, le CLD a fait réaliser une

étude de faisabilité pour la mise en place d'une route touristique signalisée à thématique naturelle. La majorité des intervenants consultés se sont rapidement entendus sur le nom de cette nouvelle route touristique pour les Cantons-de-l'Est : la Route des Sommets. Bien que plusieurs étapes soient encore à réaliser, cette initiative prometteuse devrait se concrétiser au printemps 2008.

Une offre culturelle riche et diversifiée

L'année 2006 aura vu la consolidation de plusieurs initiatives culturelles pilotées par le CLD. Une deuxième saison et pas moins de 200 élèves pour l'École des arts de la scène, une cinquième édition du Printemps des Artistes à Lac-Mégantic avec 142 artistes et plus de 2 000 visiteurs et une sixième saison du projet archéologique Le Méganticois. Se sont greffées à ces activités culturelles diverses expositions et activités de promotion qui font de la région de Mégantic une destination de plus en plus recherchée par les connaisseurs.

Le développement agro-forestier sous le signe de la continuité

Le secteur agro-forestier a été plus que jamais actif en 2006 avec la mise sur pied d'un ambitieux projet d'essai sur la production et l'utilisation de la biomasse agricole à des fins énergétiques, projet réalisé en partenariat avec la Société d'agriculture du Granit, le MAPAQ, Granules combustibles Énergex, le Conseil de développement de l'agriculture du Québec et Agriculture Canada. En plus d'organiser diverses activités visant à aider les acériculteurs à améliorer la rentabilité de leur exploitation, le CLD a également prêté son support à l'érablière-école de Saint-Romain qui a vu sa clientèle s'accroître en cours d'année. Créé en 2005 à l'initiative du CLD, le Marché public de Lac-Mégantic a connu de son côté une deuxième saison prometteuse avec un nombre accru de producteurs participants et une progression des ventes moyennes par kiosque.

Le support au développement rural, au cœur de nos priorités

Le CLD a poursuivi sur sa lancée avec la coordination du Programme de mise en valeur des ressources du milieu forestier – Volet II. Pas moins de dix projets touchant la MRC du Granit ont été retenus dans le cadre du programme, entraînant un appui financier direct de plus de 230 000 \$. L'enveloppe annuelle de l'ordre de 200 000 \$ dont bénéficie notre MRC contribue notamment de manière directe à la diversification de l'offre touristique sur l'ensemble du territoire. Les professionnels du CLD ont également assuré un suivi personnalisé des municipalités et apporté un support étroit dans la réalisation d'activités structurantes sur l'ensemble du territoire, que ce soit dans le cadre du pacte rural ou de la planification stratégique de la MRC du Granit. La municipalité de Saint-Robert Bellarmin a quant à elle bénéficié d'un support particulier en lien avec le projet d'implantation d'un parc éolien d'une puissance de 94,5 MW sur son territoire.

La nécessité de consolider et de développer les services de formation existants

En matière de soutien à la formation, le CLD a travaillé activement à la coordination et à la planification du premier Salon de la formation. Cette initiative du Comité d'aide au développement de la main-d'œuvre et de la formation du CLD regroupe des partenaires de la Commission scolaire des Hauts Cantons, du Centre local d'emploi de Lac-Mégantic, du Centre d'études collégiales de Lac-Mégantic, du Carrefour Jeunesse Emploi et de la Polyvalente Montignac. L'activité se tiendra le 12 avril 2007 sous le thème « Mission formation : le meilleur circuit ». Le CLD a également participé au

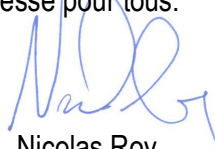
Comité de développement du Centre d'études collégiales de Lac-Mégantic qui a débuté son année scolaire 2006-2007 avec plus de 150 étudiants.

En lien avec le plan d'action issu du diagnostic manufacturier piloté par la SADC de la région de Mégantic, le CLD a collaboré aux travaux visant à améliorer les compétences de base de la main-d'œuvre manufacturière de la MRC et répondre à une problématique de sous-scolarisation. L'accès aux compétences étant, pour les industries, un facteur décisif à leur adaptation à la nouvelle réalité économique, les organismes du milieu ont été interpellés dans ce dossier et un plan d'intervention spécifique devrait être livré au cours des prochaines semaines.

Garder le cap en 2007

Les perspectives restent somme toute peu reluisantes pour le secteur manufacturier québécois. Que l'on songe au taux de change élevé, au ralentissement de la construction résidentielle ou à une éventuelle récession du côté américain, les défis demeurent nombreux pour nos gens d'affaires. Les nouveaux programmes de soutien à la diversification économique annoncés au cours des derniers mois tant par le gouvernement fédéral que provincial nous incitent cependant à croire à une reprise vigoureuse de la croissance économique locale. L'année 2007 a d'ailleurs démarré sur les chapeaux de roue en matière de projets d'entreprises et le travail de concertation avec nos partenaires socio-économiques est plus que jamais crucial pour l'avancement des dossiers tant locaux que régionaux. Les professionnels du CLD accorderont encore une fois toute leur attention aux projets de toute nature, qu'ils soient issus de promoteurs privés ou encore le fruit d'un travail collectif. Nos priorités demeureront la consolidation et le développement des entreprises et des emplois, la diversification des activités économiques, la formation de la population et de la main-d'œuvre, la consolidation et le développement des infrastructures et des services et enfin, la promotion et la valorisation de la région et de ses différents secteurs d'activités. Les ressources du CLD se concentreront également à l'élaboration du Plan d'action local pour l'économie et l'emploi (PALÉE) 2008-2010, à l'accompagnement des municipalités dans la démarche de planification stratégique de la MRC du Granit et à la mise en œuvre des éléments du Plan d'action stratégique de développement de l'offre touristique.

Je tiens en terminant à remercier sincèrement toute l'équipe du CLD qui m'a soutenu de manière exceptionnelle au cours des derniers mois. La motivation, le sens de l'engagement et la qualité du travail caractérise remarquablement chacun d'entre eux et c'est avec un immense plaisir que j'assume à chaque jour le rôle de direction qui m'a été confié. Merci également aux administrateurs et bénévoles, les collaborateurs de premier plan de notre organisation, qui apportent par leur dévouement un appui sans faille au développement économique du territoire. Merci enfin à tous les élus municipaux du territoire, préfet, maires et conseillers, avec qui le travail se fait toujours plus étroitement. Votre implication nous est plus que jamais précieuse et essentielle pour faire avancer nos dossiers, notre vision et notre approche du développement. C'est tous ensemble que nous atteindrons notre objectif ultime, une économie créatrice de richesse pour tous.



Nicolas Roy
Directeur général par intérim